

REUNIÃO DO CTIC

ATA Nº 01/25

1. Identificação da Reunião

Data da Reunião	Horário	Local	Elaborada por
05/12/2025	17:00hs	TRE-RS	Marcelo Vieira

2. Identificação da reunião

Reunião ordinária do Comitê de TIC

3. Participantes

Lotação	Servidor(a)
DG	Ana Gabriela
GABPRES	Rosaura Macagnan Viau
SCRE	Carlos Bauer
STI	Daniel Wobeto
SEGTI	Marcelo Vieira

Ausências

--	--

4. Pendências

Assunto	Responsável
Elaborar apresentação para o presidente	Presidência
Formalizar e estruturar o comitê	Presidência

5. Pauta

Assunto	Responsável	Descrição
Apresentação do PDTIC 2026 - 2028	Daniel Wobeto	<p>A reunião teve como objetivo apresentar o Plano Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação (PDTIC 2026 - 2028), destacando a visão estratégica, os direcionadores tecnológicos e as iniciativas que irão orientar a evolução digital nos próximos anos.</p> <p>Durante o encontro, foram apresentados os principais objetivos, diagnósticos organizacionais, projetos estruturantes, além do modelo de governança que suportará a execução do plano. Também foi discutido como o PDTIC se conecta às metas corporativas, fortalecendo a inovação, a eficiência operacional e a segurança das informações.</p>

6. Próxima Reunião

Data	Local
30/01/2026	DG – sala de reuniões

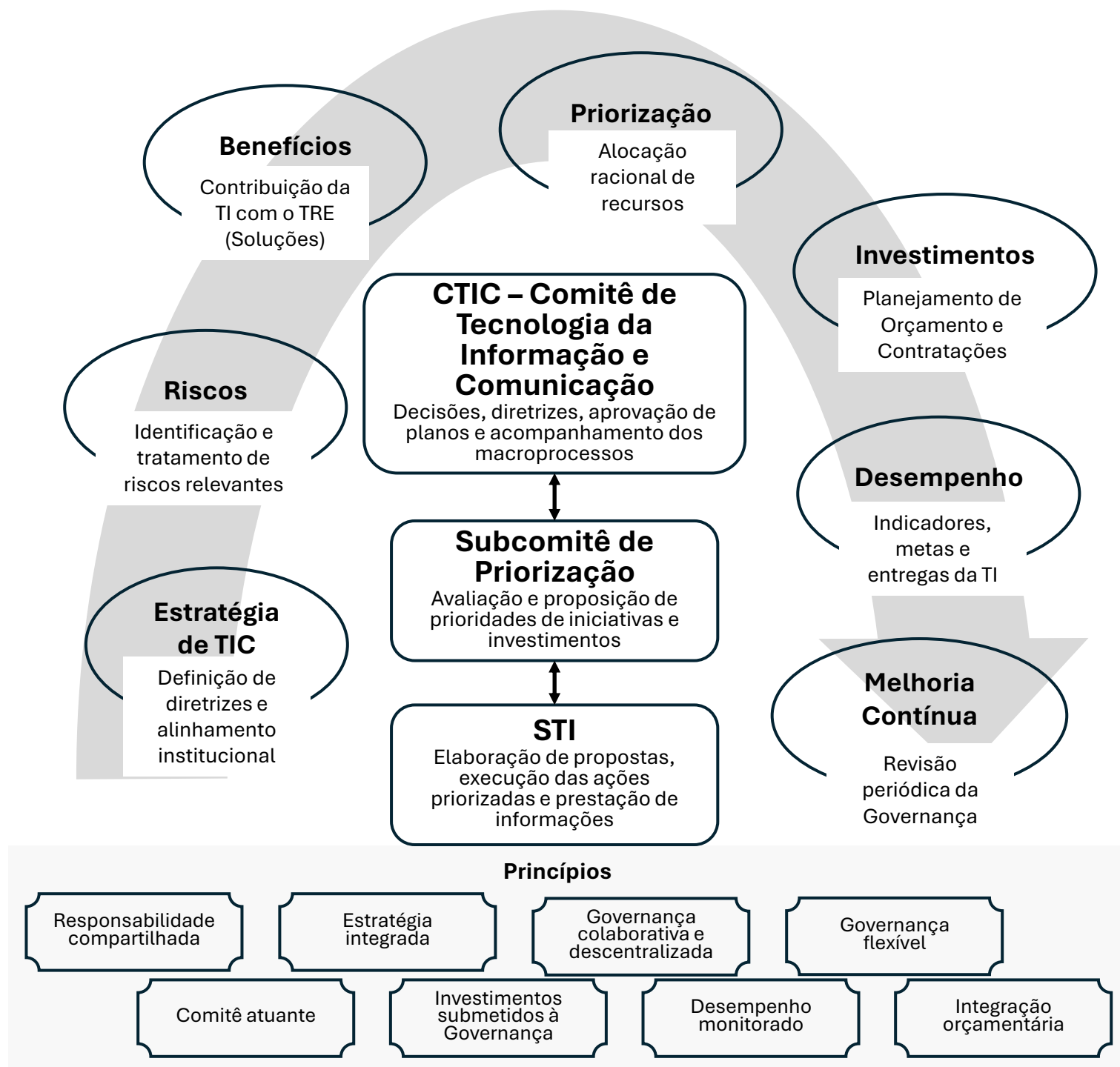
Resolução 440/2025 (07/11/2025):

Permanente

- Princípios: que perfil esperar da governança?
- Estruturas (Comitês): quem atua?
- Macroprocessos: o que trata a governança?

Portaria P (tramitando)

- Define integrantes dos Comitês
Comitê de TIC:
 - Presidência
 - Corregedoria
 - DG
 - STI
- Detalhamento dos processos de governança



Estratégia de TIC

Art. 6º - Princípios e Diretrizes

Art. 7º - Direcionamento Estratégico

Art. 8º - PDTIC

Desempenho

Art. 20 – Critérios de Aferição (no PDTIC)

Art. 21 - Acompanhamento (CTIC mensal)

Riscos

Art. 9º - Identificar e tratar riscos relevantes

Investimentos

Art. 16 – Estratégia de investimentos (no PDTIC)

Art. 17 – Avaliação dos investimentos (CTIC)

Art. 18 – Proposta Orçamentária

Art. 19 – Plano de Contratações

Aprimoramento Contínuo

Art. 22 – Critérios de aferição do Desempenho da Governança

Art. 23 - Acompanhamento

Benefícios

Art. 10 - Definição dos benefícios (Plano Estratégico)

Art. 11 - Acompanhamento dos benefícios

Portfólio

Art. 12 - Validação do portfólio (filtro Comitê)

Art. 13 - Priorização (Comitê Priorização + CTIC)

Art. 14 – Cronograma Técnico (Comitê Priorização)

Art. 15 – Gestão da execução do Cronograma Técnico (CTIC)

Art. 6º - Princípios e Diretrizes

Art. 7º - Direcionamento Estratégico

Art. 8º - PDTIC

Art. 9º - Identificar e tratar riscos relevantes

Art. 10 - Definição dos benefícios (Plano Estratégico)

Art. 11 - Acompanhamento dos benefícios

Art. 20 – Critérios de Aferição do Desempenho de TIC (no PDTIC)

Art. 21 - Acompanhamento (CTIC mensal)

Art. 16 – Estratégia de investimentos (no PDTIC)

Art. 17 – Avaliação dos investimentos (CTIC)

Art. 18 – Proposta Orçamentária

Art. 19 – Plano de Contratações

Art. 12 - Validação do portfólio (filtro Comitê)

Art. 13 - Priorização (Comitê Priorização + CTIC)

Art. 14 – Cronograma Técnico (Comitê Priorização)

Art. 15 – Gestão da execução do Cronograma Técnico (CTIC)

Estratégia de TIC

Riscos

Benefícios

Portfólio

Investimentos

Desempenho

Aprimoramento Contínuo

Art. 22 – Critérios de aferição do Desempenho da Governança

Art. 23 - Acompanhamento

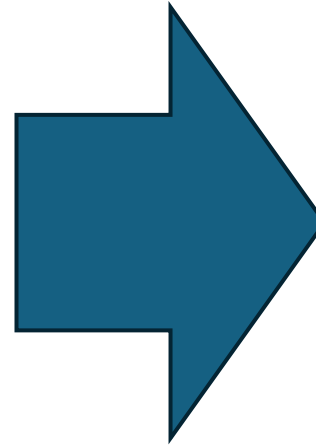
Hoje

Art. 7º - Direcionamento Estratégico

Art. 9º - Identificar e tratar riscos relevantes

Art. 20 - Critérios de Aferição do desempenho de TIC (no PDTIC)

Art. 16 - Estratégia de investimentos (no PDTIC)



Art. 8º - PDTIC

Próxima Revisão

Art. 6º - Princípios e Diretrizes

Art. 10 - Definição dos benefícios (Plano Estratégico)

Estratégia de TIC

Riscos

Benefícios

Portfólio

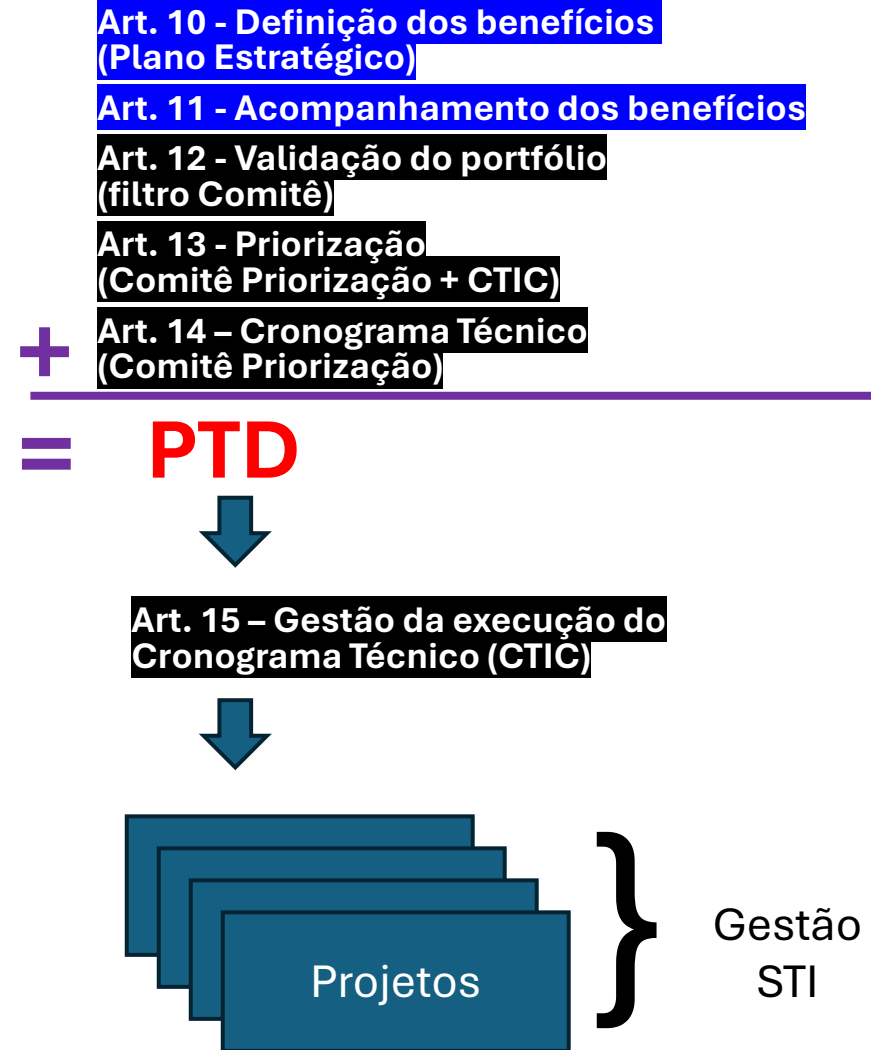
Investimentos

Desempenho

Aprimoramento Contínuo

Demandas por Sistemas

Importância do PTD



Estratégia de TIC

Riscos

Benefícios

Portfólio

Investimentos

Desempenho

Aprimoramento Contínuo

Plano Diretor de TIC 2026–2028

Estratégia Tecnológica para a
Consolidação da Justiça Eleitoral



Resumo Executivo para Deliberação



O Imperativo Estratégico: Por que um Novo PDTIC é Essencial



Mandato Normativo

O plano atende à Resolução CNJ nº 370/2021, que institui a Estratégia Nacional de TIC (ENTIC-JUD) e exige um alinhamento contínuo das estratégias tecnológicas dos tribunais.



Ciclo de Planejamento

O PDTIC atual expira em dezembro de 2025, tornando esta renovação um passo crucial para a continuidade da governança de TIC.



Fundamento da Missão

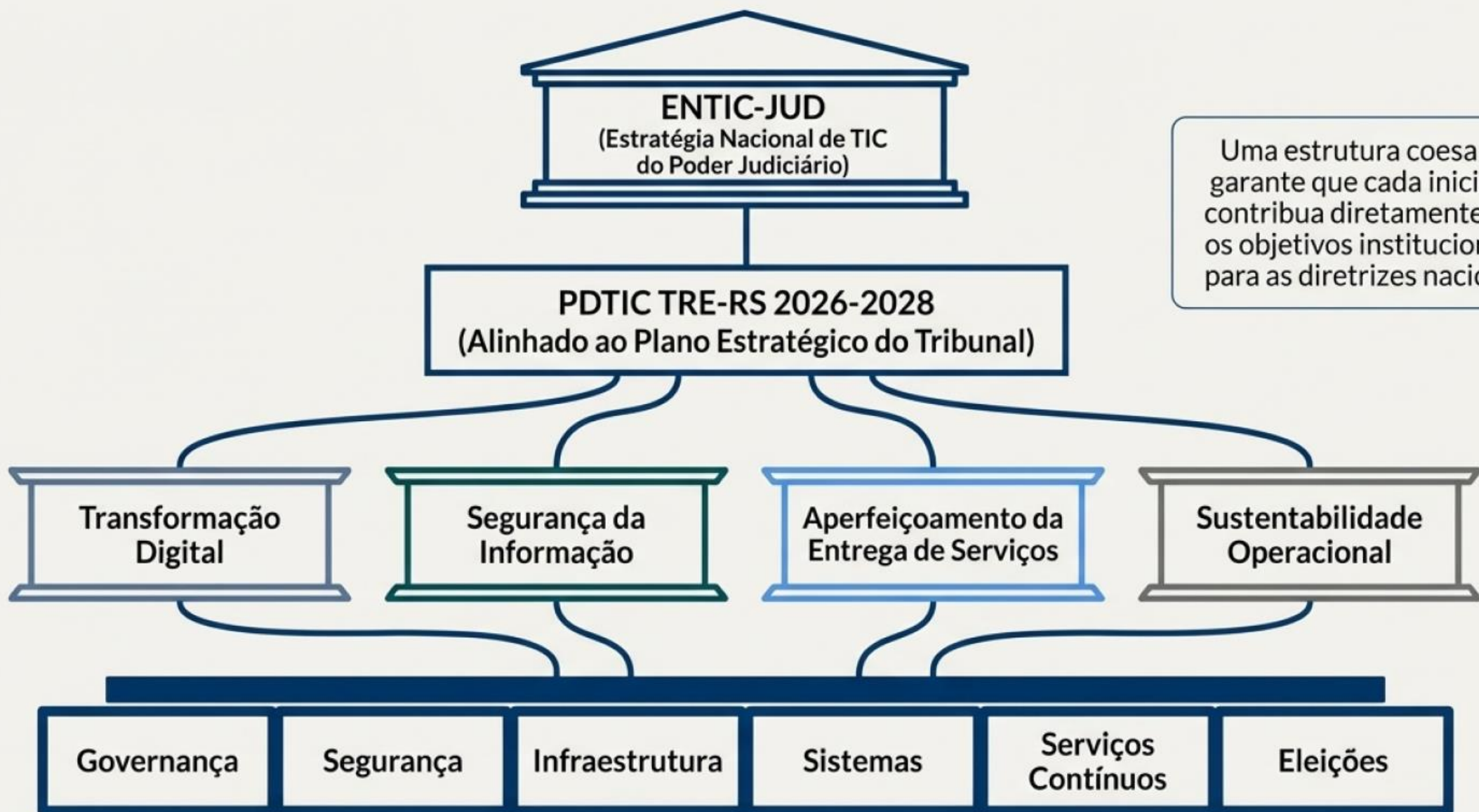
A tecnologia é o pilar que sustenta a confiabilidade das eleições, a eficiência administrativa e a qualidade do serviço prestado ao cidadão. Este plano é a nossa resposta proativa para garantir essa sustentação.



Cenário de Riscos

Vivemos um cenário de desafios crescentes, como ataques cibernéticos, desastres naturais e restrições orçamentárias, que exigem um plano robusto para garantir a resiliência institucional.

Nossa Arquitetura Estratégica: Da Visão Nacional à Ação Local



Uma estrutura coesa que garante que cada iniciativa contribua diretamente para os objetivos institucionais e para as diretrizes nacionais.



Objetivo 1: Impulsionar a Transformação Digital

Resultados-Chave

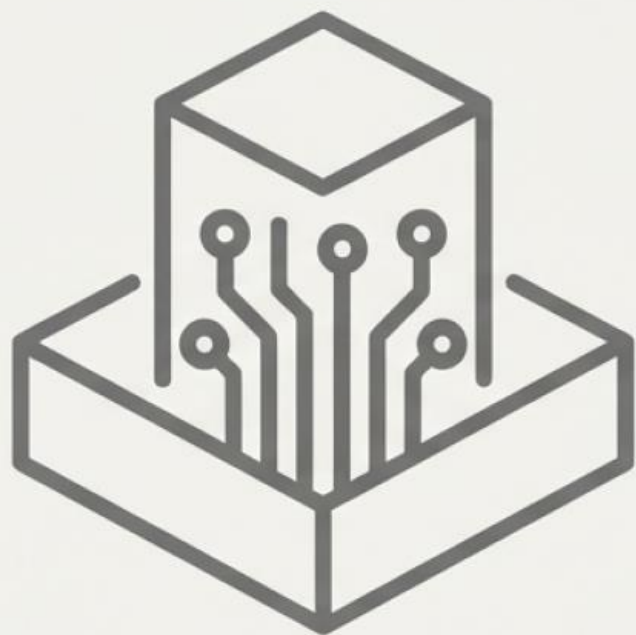
1. **Ampliar a oferta de serviços digitais:** Foco na automação de processos judiciais e administrativos.
2. **Integrar sistemas legados e novas plataformas:** Criar uma experiência de usuário unificada e eficiente.
3. **Priorizar e executar iniciativas estratégicas:** Alinhar as ações ao Plano de Transformação Digital (PTD) do tribunal para garantir o máximo impacto.



Objetivo 2: Fortalecer a Segurança da Informação

Resultados-Chave

1. **Implementar controles robustos contra ameaças cibernéticas:** Adoção de tecnologias e processos para prevenção, detecção e resposta a incidentes.
2. **Alinhar-se à Estratégia Nacional (ENSEC-PJ):** Cumprir rigorosamente os protocolos da Estratégia Nacional de Segurança Cibernética do Poder Judiciário.
3. **Garantir conformidade total:** Assegurar a aderência à Lei Geral de Proteção de Dados (LGPD) e às demais normas de segurança do CNJ.



Objetivo 4: Garantir a Sustentabilidade Operacional

Resultados-Chave

- 1. Fortalecer a Governança e a Gestão de TIC:** Aprimorar a tomada de decisão, o gerenciamento de portfólio e a transparência.
- 2. Capacitar e ampliar as competências das equipes:** Investir no desenvolvimento do capital humano para enfrentar os desafios tecnológicos.
- 3. Assegurar a execução de processos e cronogramas:** Garantir a disciplina na entrega de projetos e na manutenção dos serviços.

O Plano em Ação: Nossas Seis Linhas de Atuação

Para alcançar nossos objetivos, as iniciativas estão estruturadas em seis frentes de trabalho coordenadas.

1. Governança
e Gestão

2. Segurança
Cibernética

3.
Infraestrutura
e Operações

4. Sistemas
Corporativos

5. Serviços
Contínuos

6. Eleições

	2026	2027	2028
Tabela 7 - Manutenção de Segurança Cibernética	R\$4.515.000,00	R\$967.000,00	R\$519.000,00
Tabela 8 - Investimentos novos em Segurança Cibernética	R\$1.300.000,00	R\$800.000,00	R\$1.000.000,00
Tabela 10 - Previsão de investimentos para manutenção da infraestrutura de TIC	R\$6.374.141,00	R\$7.406.872,00	R\$5.118.747,00
Tabela 11 - Contratos estruturantes vigentes	R\$5.351.408,28	R\$5.131.479,10	R\$5.469.464,08
Tabela 12 - Contratos estruturantes pretendidos	R\$889.250,00	R\$477.303,75	R\$498.782,42
Tabela 13 - Assinaturas atualmente contratadas	R\$256.503,00	R\$245.296,00	R\$246.605,00
Total	R\$18.686.302,28	R\$15.027.950,85	R\$12.852.598,50

Detalhamento das Iniciativas Estratégicas (Parte I)

Governança e Gestão

Iniciativas: Implantação do Escritório de Projetos, atualização de regulamentos de TIC e monitoramento de indicadores (iGovTIC-JUD).

Segurança Cibernética

Iniciativas: Execução do Plano de Trabalho para Segurança (PTS), com investimentos em **SIEM**, **firewall**, gestão de acessos e contratação de serviços especializados.

Infraestrutura e Operações

Iniciativas: Modernização do **datacenter**, criação de ambiente de recuperação de desastres (DR), **de redes e estações de trabalho**, e migração estratégica para nuvem.

Detalhamento das Iniciativas Estratégicas (Parte II)

Sistemas Corporativos

Iniciativas: Desenvolvimento e integração de sistemas, automação com Inteligência Artificial (IA), e modernização dos processos de teste e integração contínua (CI/CD).

Serviços Contínuos

Iniciativas: Gestão estratégica de assinaturas e contratos estruturantes para garantir a continuidade de **ferramentas essenciais** de produtividade e segurança.

Eleições

Iniciativas: Contratações e projetos específicos para o suporte tecnológico ao pleito, **garantindo máxima resiliência e conectividade nos locais de votação e apuração.**

Da Estratégia à Execução: Próximos Passos para Implementação



Governança Ativa: Monitoramento, Riscos e Melhoria Contínua

Um plano estratégico vivo requer **acompanhamento constante** para garantir sua eficácia e adaptabilidade.

Execução e Monitoramento

Estruturação de um Cronograma Técnico detalhado e acompanhamento de indicadores em reuniões mensais do Comitê de TIC.

Revisão Anual

O plano será revisado anualmente para se ajustar a novas tecnologias, prioridades institucionais e diretrizes nacionais.

Gestão de Riscos

Mitigação proativa dos riscos **orçamentários, operacionais e tecnológicos** identificados no mapa de riscos do PDTIC.

Um Investimento Estratégico na Resiliência e no Futuro da Justiça Eleitoral

O PDTIC 2026-2028 é mais do que um plano de tecnologia. É o nosso compromisso com a **segurança do voto**, a **eficiência da gestão** e a **excelência no serviço ao cidadão**.

Através de uma governança sólida e investimentos direcionados, este plano assegura que o Tribunal Regional Eleitoral do Rio Grande do Sul continue a ser uma instituição de vanguarda, preparada para os desafios do futuro e fiel à sua missão democrática.

